

# PRISE DE DÉCISION CONCERTÉE POUR LA GESTION DE LA SÉCHERESSE : AMÉLIORATION DES APPROCHES COLLABORATIVES

ROB DE LOË, UNIVERSITÉ DE WATERLOO

Recherche réalisée en 2012-2015, rapport publié en avril 2016

## POURQUOI AVONS-NOUS RÉALISÉ CETTE RECHERCHE?

La gestion de la sécheresse peut être très difficile et complexe. Pour remédier à ce problème, la province de l'Ontario a recours à une approche collaborative faisant appel à des équipes d'intervention en matière de ressources en eau qui sont réunies par le gouvernement provincial pour fournir des recommandations en matière de programmes et de politiques. Cependant, dans certains cas, les recommandations de ces équipes ne sont pas incluses dans les décisions finales. Les incertitudes quant aux rôles et aux attentes de ces groupes de collaboration peuvent donner lieu à des difficultés dans la mise en œuvre des politiques et programmes gouvernementaux liés à la gestion de la sécheresse. Ce projet s'est penché sur le rôle qu'ont les équipes d'intervention dans la prise de décision en cas de bas niveaux d'eau et tire des leçons des processus de gestion de la sécheresse utilisés à l'étranger.



## QU'AVONS-NOUS FAIT?

L'équipe de recherche a étudié de nombreux cas pour comprendre comment les recommandations des équipes d'intervention en matière de ressources en eau sont intégrées aux processus décisionnels gouvernementaux. Les chercheurs ont recueilli et comparé des renseignements provenant d'entrevues, d'observations et d'analyses documentaires. Pour déterminer comment les programmes collaboratifs de gestion de la sécheresse peuvent être évalués et améliorés, l'équipe a également comparé des programmes nationaux et internationaux en fonction de six catégories. Des entrevues de suivi ont été effectuées pour confirmer les conclusions des examens des programmes.

## QUELS SONT NOS CONSTATS?

- Les approches collaboratives pour la gestion de la sécheresse donnent lieu à des résultats additionnels comparativement aux processus habituels du gouvernement provincial. La communication améliorée en est un exemple important.
- Pour une gestion efficace de la sécheresse, il est nécessaire de combiner les mesures réglementaires et les approches de conservation volontaire de l'eau.
- Le gouvernement provincial doit assurer la reddition de comptes, la transparence et l'équilibre en ce qui concerne l'utilisation des recommandations formulées en collaboration.
- Les indicateurs communs pour évaluer la gestion de la sécheresse sont l'efficacité de la communication et l'atteinte des objectifs du programme.
- Le travail en collaboration n'est pas toujours ce qui convient le mieux dans le cas d'interventions d'urgence à un problème de sécheresse.

## QUELLES SONT LES INCIDENCES POUR LES DÉCIDEURS?

L'approche collaborative n'est pas toujours la méthode de prise de décision appropriée, surtout lorsque les situations exigent des décisions rapides. Si le travail des groupes qui collaborent sert à appuyer le processus décisionnel du gouvernement, alors ces groupes doivent bien comprendre comment leurs recommandations seront utilisées aux fins de la prise de décision.

Il est nécessaire de documenter les impacts de la sécheresse, mais peu de normes existent quant à ce que l'on doit recueillir comme information et quant à la façon de rendre compte des compromis entre les priorités sociales, économiques et environnementales.

Un des rôles possibles des groupes de collaboration en gestion de la sécheresse est le signalement des impacts sociaux, économiques et environnementaux de la sécheresse. Il faudrait toutefois élaborer un cadre de travail et des indicateurs communs pour orienter la collecte des renseignements.

**POUR JOINDRE LA CHERCHEUSE, VEUILLEZ LE FAIRE PAR COURRIEL À [RESEARCHSPOTLIGHT@CWN-RCE.CA](mailto:RESEARCHSPOTLIGHT@CWN-RCE.CA).  
CONSULTEZ NOTRE RÉPERTOIRE DE PROJETS À [WWW.CWN-RCE.CA](http://WWW.CWN-RCE.CA)**