



Réseau  
canadien  
de l'eau

# Ensemble vers demain

**RAPPORT  
ANNUEL**  
2023

# Reconnaissance des territoires traditionnels

Le Réseau canadien de l'eau (RCE) reconnaît et salue respectueusement le lien profond que les Premières nations, les Inuits et les Métis de partout au Canada entretiennent avec le territoire où nous vivons tous. En outre, nous reconnaissons et soulignons l'importance des traités qui établissent la relation entre les peuples autochtones et les populations qui se sont établies sur ce territoire.

Le bureau du RCE est situé à Waterloo, en Ontario, sur le territoire traditionnel des peuples Neutres, Anishinaabeg et Haudenosaunee. Plus précisément, il se trouve sur la bande de terre Haldimand, un territoire concédé aux Six Nations qui s'étend sur six milles de part et d'autre de la rivière Grand.

*Nous sommes reconnaissants  
d'avoir le privilège de travailler  
et de vivre sur ce territoire.*

# Table des matières

Message de la directrice générale

2

Message du conseil d'administration

5

À propos du Réseau canadien de l'eau

6

L'eau et les collectivités

8

L'eau et la santé

10

L'eau et le climat

12

Engagement

14

Blue Cities

16

Gouvernance, opérations et finances

18

Préparer l'avenir

20

# Message de la directrice générale



Campbell River, Colombie-Britannique

Au terme de l'année 2023, je suis extrêmement fière de ce que le RCE a accompli. Les progrès que nous avons réalisés témoignent de l'excellent travail de l'équipe dévouée du RCE sous l'encadrement soutenu de notre conseil d'administration.

Le thème de notre fructueux colloque Blue Cities 2023, *Ensemble vers demain : l'eau au service de la santé publique, des collectivités et de la résilience climatique*, traduit bien l'essence même de notre approche. Les défis liés à l'eau auxquels nous devons actuellement faire face, comme ceux qui se profilent à l'horizon, sont trop complexes pour s'y attaquer de manière isolée. La collaboration entre les disciplines, entre les secteurs et

dans le pays tout entier est indispensable pour que l'eau douce soit gérée et valorisée au Canada de manière à promouvoir l'équité, la santé et la résilience.

Dans cette optique, nous avons la chance de pouvoir compter sur des membres et partenaires remarquables. Notre Consortium canadien sur les eaux municipales (le Consortium municipal) est un réseau national regroupant de hauts responsables de 25 services municipaux d'eau avant-gardistes de partout au pays. Nous nous sommes associés au Centre de collaboration nationale des maladies infectieuses pour offrir notre programme de surveillance des eaux usées

aux praticiens en santé publique. Nous collaborons également avec le Prairie Adaptation Research Collaborative et le regroupement ClimateWest pour évaluer les effets des changements climatiques sur la disponibilité de l'eau pour l'agriculture dans les Prairies.

Depuis mon arrivée au RCE en 2022, j'ai travaillé avec notre personnel et notre conseil d'administration pour développer les activités du RCE dans le cadre de trois domaines de programme : l'eau et les collectivités, l'eau et la santé, et l'eau et le climat. Cette programmation permet aux membres et participants de réfléchir, de planifier et d'agir de manière stratégique afin de répondre aux enjeux d'importance nationale et de

saisir les opportunités qui s'offrent à eux. Les pages qui suivent présentent de plus amples informations sur notre travail dans ces trois domaines.

Le RCE a fait de l'engagement et de la réconciliation avec les peuples autochtones une valeur fondamentale de sa culture d'entreprise. En 2023, nos employés ont entrepris la consolidation de leurs connaissances en suivant le cours Indigenous Canada offert par l'Université de l'Alberta. Ce cours aborde les situations complexes auxquelles sont actuellement confrontés les peuples autochtones, d'un point de vue historique et critique. Nos employés ont également participé à des ateliers organisés par

l'Office of Indigenous Relations de l'Université de Waterloo. En 2024, nous passerons plus résolument à l'action en élaborant un plan pour le RCE sur la réconciliation avec les peuples autochtones.

Notre programmation 2023 a été rendue possible grâce à l'appui des membres du Consortium municipal, de nos nouveaux Partenaires en innovation et de nos commanditaires de Blue Cities. Le RCE a également reçu du financement de l'Agence de la santé publique du Canada, de Services aux Autochtones Canada, du fonds TechnoNature RBC, d'Environnement

et Changement climatique Canada et d'ECO Canada. Nous sommes reconnaissants de ce soutien financier et de la confiance que ces organismes accordent au travail du RCE.

Pour l'année 2024, je vous souhaite, ainsi qu'à votre famille et à vos collègues, mes meilleurs vœux.

Cordialement,

**Nicola Crawhall**  
Directrice générale



Halifax, Nouvelle-Écosse

## Message du conseil d'administration

Au nom du conseil d'administration, je suis ravi de mettre en lumière certaines des réalisations du RCE au cours de l'année écoulée. Ce fut une période de transition stimulante sous la direction de notre directrice générale, Nicola Crawhall. Parmi les faits saillants, nous avons repris les réunions et les événements en personne, y compris le très attendu colloque Blue Cities 2023, et nous avons actualisé les programmes en fonction du plan stratégique du RCE.

Grâce à la mobilisation de son excellent personnel, le RCE a officiellement défini trois grands domaines d'action : l'eau et les collectivités, l'eau et la santé, et l'eau et le climat. Il s'agit de domaines d'activités collaboratives que le RCE continuera à développer grâce au Consortium municipal, au nouveau programme de surveillance des eaux usées et à notre plus récent projet financé par la RBC et axé sur l'agriculture, l'eau et le climat dans les Prairies.

Un des faits saillants à l'agenda 2023 du RCE a été le retour du colloque Blue Cities après une interruption de trois ans due à la pandémie. Quel plaisir de retrouver la communauté du secteur de l'eau du RCE, d'un océan à l'autre, et d'accueillir au sein de la famille nos collègues du secteur de la santé publique. Ce fut une formidable occasion d'échanger de nouvelles idées et de nouveaux points de vue.

L'année 2023 a également été marquée par un changement de garde au sein du conseil d'administration du RCE. Si le renouvellement est toujours positif pour la gouvernance, il s'est toutefois accompagné d'une certaine tristesse

puisque nous avons dit au revoir à deux membres de longue date du conseil d'administration : Patricia Wilson, qui a présidé le comité d'audit et de gouvernance, et Jean-François Barsoum, vice-président. Au nom du conseil d'administration, nous tenons à leur témoigner notre sincère gratitude pour leur temps et leurs conseils avisés offerts au soutien du RCE au fil des années. Nous avons également été ravis d'accueillir un nouveau membre au conseil d'administration, Ricky Soni, qui a déjà apporté une nouvelle perspective essentielle à la table du conseil d'administration.

Le RCE a également renouvelé ses membres votants cette année afin de mieux refléter les nouveaux domaines de programme de l'organisation. Nous remercions nos anciens membres votants pour leurs services et souhaitons la bienvenue à nos nouveaux membres votants.

Enfin, je tiens à remercier les membres du Consortium municipal du RCE, nos bailleurs de fonds et nos commanditaires pour leur soutien financier essentiel au RCE, sans lequel aucun de nos importants travaux ne pourrait se poursuivre.

Nous aspirons à une année 2024 sûre et prospère, au cours de laquelle nous ferons progresser notre compréhension de l'eau et les liens qui nous unissent à elle.

Salutations cordiales,

**Carl Yates**  
Président



# À propos du Réseau canadien de l'eau

L'eau est indispensable à la vie – celle de l'homme et de tous les organismes et écosystèmes. Pourtant, au fil du temps, notre relation avec l'eau s'est déséquilibrée. Dans certaines régions du Canada, la consommation d'eau dépasse le taux de renouvellement naturel. Où que ce soit, nous rejetons et déposons des contaminants dans nos ressources en eau. À l'échelle mondiale, les cycles de l'eau sont fondamentalement modifiés par les changements climatiques. Au Canada, notre passé de colonialisme a perturbé les liens des peuples autochtones avec les ressources en eau, y compris l'accès à de l'eau potable sûre et propre pour de nombreuses communautés.

L'objectif du RCE est de promouvoir une relation plus résiliente, plus équitable et plus saine avec l'eau, tout en contribuant à la réconciliation avec les peuples autochtones. C'est dans ce contexte que nous aidons les décideurs de différents secteurs à relever les défis liés à l'eau ayant une pertinence nationale et saisir les occasions qui s'y rattachent. Nous avons trois domaines de programme : l'eau et les collectivités, l'eau et la santé, et l'eau et le climat.

Dans le cadre du domaine de programme sur l'eau et les collectivités, le RCE offre des occasions de partage de connaissances entre les dirigeants des municipalités et des services

publics afin de relever les défis et de saisir les occasions en lien avec la gestion durable et intégrée de l'eau dans nos collectivités. Dans le cadre du domaine de programme sur l'eau et la santé, le RCE aide les décideurs et les praticiens de la santé publique et environnementale à relever les défis et à saisir les opportunités concernant l'impact de la qualité et de la quantité de l'eau sur la santé publique

et environnementale. Enfin, dans le cadre du domaine de programme sur l'eau et le climat, le RCE aide les gestionnaires de l'eau et les décideurs de divers secteurs à s'adapter aux impacts du climat sur l'eau et à réduire les émissions de gaz à effet de serre associées à la gestion de l'eau.



## Dans ces trois domaines de programme, nous œuvrons à :

- 1 Promouvoir l'équité en ce qui concerne la gestion de l'eau, les services liés à l'eau et l'accès à l'eau.
- 2 Favoriser la collaboration par le biais de partenariats stratégiques en vue d'élaborer des solutions innovantes.
- 3 Mettre en place et entretenir des réseaux nationaux et régionaux qui relient les utilisateurs finaux, les détenteurs de connaissances et les décideurs afin de relever les défis liés à l'eau.
- 4 Améliorer l'apprentissage en renforçant les capacités, en facilitant l'apprentissage entre pairs, en partageant les pratiques prometteuses et en encourageant le leadership éclairé.
- 5 Faciliter le dialogue non partisan entre les secteurs en organisant des forums sur les défis complexes liés à l'eau.

*Vous en apprendrez davantage sur chaque domaine de programme dans les pages qui suivent et vous découvrirez comment nous travaillons avec les collectivités de partout au Canada vers un avenir équitable, résilient et sain.*

# L'eau et les collectivités

Le lien fondamental entre l'eau et les collectivités est au cœur des programmes et des initiatives du RCE. Nous sommes convaincus que la prospérité et le dynamisme des collectivités reposent sur une gestion durable et intégrée de l'eau.

Le Consortium canadien sur les eaux municipales du RCE est le pilier de notre domaine de programme sur l'eau et les collectivités. Le Consortium est un réseau national de hauts responsables de municipalités et de services publics qui ont pour objectif commun d'accélérer, de faire progresser et d'améliorer la prise de décisions en matière de gestion de l'eau municipale. Il regroupe 25 grandes et moyennes municipalités et entreprises de services publics réparties sur l'ensemble du territoire canadien. Ensemble, ces municipalités et services publics fournissent des services d'eau à 70 % des Canadiens vivant en milieu urbain. Les membres du Consortium ont accès à des occasions inégalées d'apprentissage entre pairs, y compris des événements semestriels en personne au cours desquels des dirigeants discutent de questions clés afin de combler le fossé entre les défis actuels et les solutions réalisables.

Au mois de mai dernier, le Consortium a organisé une rencontre avec de hauts responsables de services publics d'eau de partout au pays. Il a été notamment question de la prestation de la prestation des services dans le cadre d'une croissance et d'un développement rapides, de la gestion de l'incertitude au cours du processus de planification, de la nécessité d'adopter des approches plus souples en matière de plan directeur ainsi que des contraintes liées à la capacité de l'infrastructure linéaire. Les participants à cette rencontre en sont sortis avec une meilleure compréhension des défis communs liés à la gestion de la croissance, sachant que la discussion se poursuivrait lors du colloque Blue Cities 2023 organisé par le RCE.

En octobre, de hauts responsables de tout le Canada se sont réunis pour discuter de ce qui est nécessaire et possible de faire pour fournir des services d'eau résilients compte tenu des défis combinés des changements climatiques, de la croissance rapide et des conditions socio-économiques. Les participants ont échangé avec Kelly Gillis, sous-ministre d'Infrastructure Canada, sur la façon de faire correspondre efficacement le financement fédéral aux besoins des systèmes publics d'eau. La rencontre a notamment permis de mieux comprendre les défis communs liés à l'intégration de résilience dans les services publics d'eau et la nécessité d'innover en matière de processus de financement. Les participants ont également discuté des moyens de financer les infrastructures de façon équitable et de donner la priorité aux investissements stratégiques pour des avantages à long terme.

Puisque le paysage de la gestion municipale de l'eau évolue constamment, le Consortium offre d'autres occasions d'apprentissage par les pairs sur les questions émergentes par le biais des groupes de partage stratégique (GPS) qui tiennent des réunions tout au long de l'année. L'équipe du RCE facilite un environnement propice aux échanges confidentiels entre les dirigeants des municipalités et des services publics participants et elle invite également des experts externes à partager leurs connaissances. Chaque année, le RCE facilite de nouveaux GPS ou des GPS existants sur plusieurs sujets. Cette année, plusieurs municipalités et services publics nous ont fait part de leurs difficultés en matière de numérisation, de gestion de vastes ensembles de données et d'utilisation des données pour éclairer la prise de décision et améliorer les niveaux de service. En réponse, le Consortium a lancé un groupe de partage stratégique axé sur l'exploitation de la puissance des données. Ce GPS espère fournir aux dirigeants des informations leur permettant d'atteindre leurs objectifs en matière de

gouvernance et d'analyse des données, ainsi que des outils leur permettant de surmonter les obstacles.

Se fondant sur les commentaires de hauts responsables de municipalités et de services publics, le RCE a également lancé un nouveau GPS axé sur la résilience climatique par le biais de la gestion des eaux pluviales et a continué à mobiliser les participants sur des sujets tels que les contaminants préoccupants, l'accessibilité financière, les niveaux de service et l'accélération des actions à consommation nette zéro dans la gestion municipale de l'eau. Vous trouverez de plus amples informations sur nos groupes actuels de partage stratégique sur le site Web du RCE.

En outre, nous avons continué à appuyer le Lake Ontario Collaborative Group en 2023 en facilitant notamment la coordination entre la région de Peel, la région de Durham et la ville de Toronto pour développer le système de prévision de la qualité de l'eau du lac Ontario et préserver la qualité de l'eau potable pour les réseaux municipaux alimentés par le lac Ontario.

*Dans l'ensemble, le Consortium canadien sur les eaux municipales continue de mener et de soutenir des initiatives en matière de gestion de l'eau qui aident les collectivités à prospérer.*

## Consortium canadien sur les eaux municipales



*Mise en place d'un réseau national de pairs parmi les responsables des services de distribution d'eau*

# L'eau et la santé

Le programme du RCE dans le domaine de l'eau et de la santé se concentre actuellement sur l'utilisation efficace des données de surveillance des eaux usées par la santé publique afin de surveiller la propagation de maladies telles que la COVID-19, à l'échelle communautaire.

En 2020, la surveillance des eaux usées (SEU) s'est avérée un moyen efficace et non invasif de détection et de surveillance des concentrations du virus SRAS-CoV-2 dans les centres urbains et les régions rurales. Avec l'évolution rapide des méthodes d'échantillonnage et de test, de nombreux décideurs et membres du public ont reconnu le potentiel de la SEU en tant qu'outil de santé publique pour compléter la surveillance clinique d'une série de pathogènes et cibles autres que le SRAS-CoV-2. Pendant les deux premières années de la pandémie, la Coalition Eaux usées COVID-19 du RCE a joué

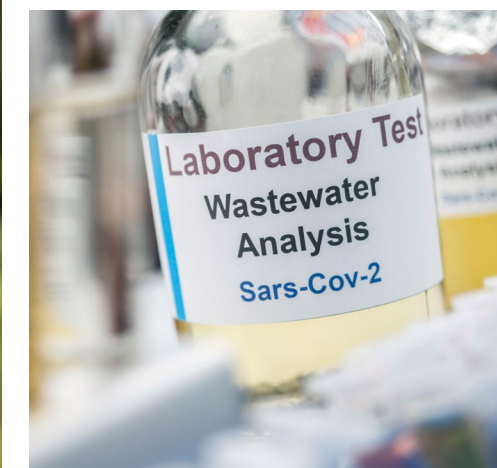
un rôle important en réunissant des chercheurs, des laboratoires, des services publics de traitement des eaux usées et des autorités de santé publique du Canada dans le but de mieux faire correspondre les efforts de recherche aux besoins des décideurs en matière de santé publique.

S'appuyant sur les succès de la Coalition, le RCE et le Centre de collaboration nationale des maladies infectieuses ont lancé en 2023 un nouveau programme d'apprentissage entre pairs à l'intention des praticiens de la santé publique. Ce programme vise à aider les praticiens de la santé publique à bien interpréter les données de SEU pour le SRAS-CoV-2 et d'autres agents et pathogènes, et à bien communiquer cela aux décideurs politiques et au public.

Le programme regroupe 30 praticiens de la santé publique qui utilisent les données

*Pour lancer le programme, le RCE et le Centre de collaboration nationale des maladies infectieuses ont procédé à une évaluation pour comprendre quels étaient les écarts de connaissances et les besoins d'apprentissage des participants. Cinq secteurs ont pu être cernés :*

- 1 La découverte d'un signal dans le bruit :** comprendre les facteurs de collecte de données qui influencent l'analyse des tendances (facteurs comportementaux, environnementaux, techniques, méthodologiques, etc.).
- 2 Des données complémentaires, mais différentes :** interpréter les données de SEU en conjonction avec d'autres sources de surveillance en santé publique.
- 3 La traduction des tendances des données en actions :** identifier des points critiques pour des actions de santé publique.
- 4 Les solutions d'échantillonnage :** partager des stratégies pour surmonter les difficultés d'obtention, de test et de transport des échantillons dans les communautés rurales, éloignées et isolées.
- 5 Les considérations d'ordre éthique pour les populations en quête d'équité :** établir des partenariats avec les dirigeants de la communauté, examiner la confidentialité et la granularité des données, et comprendre les principes éthiques du partage et de la propriété de données.



de SEU dans des villes et dans des communautés autochtones de quatre provinces. Le programme est encadré par un groupe consultatif d'experts et rendu possible grâce au financement du Laboratoire national de microbiologie de l'Agence de la santé publique du Canada et de Services aux Autochtones Canada.

D'après l'évaluation des besoins, le RCE a organisé une série mensuelle de rencontres virtuelles du Groupe de partage stratégique pour permettre aux praticiens de la santé publique de se réunir et de bénéficier d'un apprentissage par les pairs. Les participants interagissent également avec des experts externes et des conférenciers invités qui partagent leurs connaissances et leurs expériences basées sur la pratique.

Des événements en personne rassemblant des participants au programme, des représentants du gouvernement et des experts en matière de SEU ont permis un partage des connaissances et un réseautage plus approfondis. En mai, le RCE et le Centre de collaboration nationale des

maladies infectieuses ont organisé un sommet à Winnipeg qui a contribué à la mise en place d'un réseau national de partage des connaissances en matière de SEU. Des experts internationaux et canadiens - dont Gertjan Medema de KWR Water et de l'Université de technologie de Delft aux Pays-Bas, Natalie Knox de l'Agence de la santé publique du Canada et Douglas Manuel de l'Université d'Ottawa - ont partagé leurs points de vue et leurs connaissances avec les participants. Ces derniers ont souligné que ce sommet avait contribué à faire tomber les cloisons et leur avait permis de nouer des liens qu'ils avaient l'intention d'entretenir après l'événement.

En octobre, dans le cadre du colloque Blue Cities 2023, le RCE a aussi réuni des décideurs fédéraux, provinciaux et locaux pour discuter de sujets liés à la SEU au Canada. Pour en savoir plus sur les séances consacrées à la santé publique et sur les principales conclusions du colloque, consultez la section du présent rapport annuel consacrée à l'événement Blue Cities.

# L'eau et le climat

Les changements climatiques contribuent à l'évolution rapide de la qualité de l'eau et de sa quantité partout au pays. Reconnaisant que les utilisateurs et les gestionnaires de l'eau sont confrontés à toute une série de défis liés au climat, le RCE a axé son domaine sur l'eau et le climat sur trois thèmes en 2023 : la sécurité de l'eau dans les Prairies, l'atteinte de la carboneutralité dans le traitement des eaux usées et la résilience climatique par le biais de la gestion des eaux de ruissellement.

## La sécurité de l'eau dans les Prairies

Sans conteste, les Prairies constituent une puissance agricole essentielle à la sécurité alimentaire nationale et mondiale, puisqu'elles représentent 80 % des rendements agricoles au Canada. Bien que l'on s'attende à ce que les Prairies bénéficient de saisons de croissance plus longues et d'une plus grande productivité en raison des changements climatiques, les impacts sur la disponibilité de l'eau et sur la santé des sols pourraient éclipser ces gains anticipés dans certains endroits. L'une des principales conclusions du récent Plan d'action national pour l'eau

en agroalimentaire de l'Institut canadien des politiques agroalimentaires est la nécessité d'investir dans la recherche qui valorise l'eau en tant qu'atout stratégique pour relever les défis auxquels est confronté le secteur agroalimentaire canadien.

À l'automne 2023, le RCE a entamé une collaboration de 18 mois avec le Prairie Adaptation Research Collaborative (PARC) de l'Université de Regina et ClimateWest afin de procéder à une évaluation géospatiale des impacts climatiques potentiels sur le rendement des cultures et la disponibilité de l'eau dans les Prairies. Grâce au généreux soutien de Techno Nature RBC, ce projet fera progresser la recherche sur le climat dans la plus grande région agricole du Canada. Il mobilisera également des experts clés et des parties intéressées dans une discussion vitale sur l'adaptation et la résilience dans ce secteur économique essentiel.

## L'atteinte de la carboneutralité

De nombreuses municipalités et entreprises de services publics réduisent les gaz à effet de serre dans leurs processus de traitement de l'eau potable et des eaux usées afin d'atteindre leurs objectifs climatiques. Les hauts responsables qui entreprennent ce travail ont constaté qu'il était nécessaire de rencontrer d'autres municipalités et services publics pour discuter des besoins émergents au sein de leurs collectivités respectives et apprendre les uns des autres.

C'est pourquoi le RCE a lancé le groupe de partage stratégique sur la carboneutralité en 2022. Les municipalités et les services publics ont depuis poursuivi leurs rencontres afin d'échanger des connaissances sur des sujets d'actualité. En février 2023, des représentants des municipalités et des services publics se sont réunis pour discuter des défis et des obstacles auxquels les

services publics sont confrontés pour atteindre les objectifs de carboneutralité. Dans le cadre de cette rencontre, Metro Vancouver a présenté leurs efforts déployés pour tenir compte des émissions de carbone intrinsèque tout en réduisant les émissions liées à l'énergie et aux procédés. Les participants ont quitté la rencontre avec une meilleure compréhension des défis liés à la réalisation d'un inventaire des gaz à effet de serre tout en tenant compte des émissions fugitives et en incluant des objectifs d'atténuation dans les plans d'investissement.

En août, les municipalités ont fait le point sur leurs initiatives en matière de carboneutralité et ont discuté de l'utilité des feuilles de route à cet effet pour éclairer les décisions relatives à la mise en œuvre de solutions nettes zéro. Cette réunion a servi de prélude à un atelier dans le cadre du colloque Blue Cities qui a permis de recueillir des commentaires détaillés sur les éléments constitutifs d'une feuille de route nette-zéro pour les services publics d'assainissement des eaux usées au Canada.

## La résilience climatique par le biais de la gestion des eaux pluviales

Une gestion efficace des eaux de pluie et de ruissellement est essentielle pour renforcer la résilience climatique de nos collectivités. En novembre, le RCE a lancé un nouveau groupe de partage stratégique (GPS) axé sur le renforcement de la résilience climatique par le biais d'une gestion adaptative des eaux de ruissellement. Ce nouveau GPS permet aux décideurs de haut niveau des municipalités et des services publics d'échanger des connaissances sur les meilleures pratiques de gestion des eaux pluviales ayant des avantages connexes pour l'adaptation au climat. Dans le cadre de ce GPD, les gestionnaires des eaux pluviales pourront aussi partager des informations sur les recherches émergentes et les opportunités de financement qui peuvent les aider, ainsi que leurs pairs, à renforcer la résilience climatique.



Un gros merci pour l'organisation du groupe sur la carboneutralité. Échanges très intéressants et beaucoup de choses à apprendre de la communauté élargie. »

– Mark Connell, directeur des services de traitement de l'eau potable et des eaux usées de la Région de Halton



Calgary, Alberta



# Engagement

L'établissement de réseaux et de relations est au cœur même du travail du RCE, tant au sein de nos domaines de programme qu'au-delà de ces derniers. Voici quelques exemples de l'engagement du RCE auprès de l'ensemble de la communauté de l'eau au Canada et à l'étranger.

## Global Water Research Coalition

Le RCE est particulièrement bien placé pour solliciter la contribution d'experts internationaux et faire bénéficier les décideurs canadiens de perspectives mondiales grâce à son adhésion à la Global Water Research Coalition (GWRC), une alliance internationale de recherche sur l'eau.

En mars dernier, Nicola Crawhall, directrice générale du RCE, a rejoint ses collègues internationaux du GWRC à Amersfoort, aux Pays-Bas. Elle a participé à des réunions

avec deux organisations néerlandaises de recherche sur l'eau, KWR et STOWA, afin d'en savoir plus sur les approches de pointe en matière de gestion et de traitement de l'eau aux Pays-Bas.

Kate Polkovsky, directrice générale d'ARROW Utilities, a représenté le RCE lors de la réunion de septembre du GWRC à Singapour. Kate a participé à un atelier international consacré au rôle de la réutilisation de l'eau dans l'amélioration de la résilience. Lors du colloque Blue Cities 2023, elle a fait part des points saillants retenus de cet atelier, notamment en ce qui concerne le couplage de la gestion de l'énergie dans la réutilisation de l'eau avec l'intelligence artificielle (IA).

Le RCE assure la coprésidence du groupe de travail du GWRC sur l'atténuation des changements climatiques qui étudie et partage les connaissances sur les activités et les



Nicola Crawhall, directrice générale du RCE, visite le centre de recherche CIRSEE de SUEZ.

Sur la photo, de gauche à droite : Flavia Zraick (SUEZ), Jacqueline Frizenschaf (Water Research Australia), Peter Grevatt (The Water Research Foundation) et Nicola Crawhall (RCE).

mesures prises par les organisations participantes pour réduire les émissions de gaz à effet de serre.

## Partenaires en innovation

En 2023, le RCE a lancé son programme Partenaires en innovation pour aider à combler le fossé entre l'innovation du secteur privé et les besoins du secteur public. Le programme facilite le transfert des connaissances et de l'expertise entre les innovateurs du secteur de l'eau et les membres du Consortium canadien sur les eaux municipales du RCE. Ce nouveau programme fournira aux entreprises des occasions exclusives de partager leurs idées de pointe sur des sujets liés à la gestion des eaux municipales, ainsi qu'à l'eau et à la santé publique.

Cette année, les partenaires de l'innovation sont GHD, Stantec et Xylem.



## Comité des étudiants et des jeunes professionnels

Le RCE soutient la croissance et le développement de la prochaine génération de leaders dans le domaine de l'eau par l'intermédiaire du Comité des étudiants et des jeunes professionnels (CEJP). La cohorte du CEJP 2022-2023 regroupait 18 représentants de quatre provinces et la cohorte actuelle inclut 15 représentants de 5 provinces et territoires. Les membres du CEJP du RCE ont la possibilité d'approfondir leur compréhension des questions complexes liées à l'eau, d'entrer en contact avec d'éminents professionnels de l'eau de partout au pays et d'acquérir des compétences en matière de leadership.



J'ai adhéré au Comité des étudiants et des jeunes professionnels du RCE afin d'en apprendre davantage sur les enjeux actuels de l'industrie de l'eau, de partager mes connaissances avec les autres membres du comité et de tisser de nouveaux liens dans le secteur de l'eau. Participer au Comité des étudiants et des jeunes professionnels du RCE a été une expérience formidable. »

– Derek Mueller, représentant régional de l'Alberta au Comité des étudiants et des jeunes professionnels (2022-2023)

# Blue Cities

Après une interruption de trois ans, l'événement phare du RCE, le colloque Blue Cities 2023, s'est avéré plus important et plus intéressant que jamais. L'événement a attiré 200 participants de tout le Canada qui se sont réunis à l'hôtel Chelsea, au centre-ville de Toronto, pour discuter de sujets stratégiques liés à la gestion municipale de l'eau et à la protection de la santé publique. Fait notable, 70 % des participants étaient des décideurs occupant des postes de direction.

Un des points forts de la conférence a été un dialogue national sur la nécessité de répondre à la demande d'une forte croissance urbaine afin de soutenir le logement. Le groupe d'experts, dont l'ancien maire d'Edmonton Don Iveson, a souligné l'importance de s'attaquer simultanément à la crise du logement et à la résilience climatique des villes.



Quel plaisir de retrouver et de rencontrer des collègues nationaux du secteur de l'eau, en personne. Nous avons eu d'excellents échanges sur l'adaptation au climat, le rôle des services publics en matière d'équité et de crise du logement, la prise de décision fondée sur les risques, l'optimisation des investissements, les nouvelles technologies et l'importance des relations pour le succès de nos services essentiels. »

- **Nancy Mackay**, directrice, Water Services, City of Calgary

Un deuxième dialogue national a porté sur l'avenir de la surveillance basée sur les eaux usées (SEU) au Canada. Un groupe d'experts, incluant notamment Dr Guillaume Poliquin, vice-président du laboratoire national de microbiologie de l'Agence de la santé publique du Canada, s'est penché sur la manière de tirer parti du succès de la surveillance du virus de la COVID-19 dans les eaux usées et d'étendre la SEU à d'autres agents et pathogènes afin d'améliorer le processus décisionnel en matière de santé publique.

En accord avec ses valeurs fondamentales d'équité et d'engagement avec les peuples autochtones, le RCE a intégré les perspectives autochtones tout au long du colloque. La cérémonie d'ouverture de Blue Cities 2023 a été présidée par Grand-mère Dale Reeves Cimolai, qui a parlé de l'esprit de l'eau et de l'événement transformateur de la Credit River Water Walk. Et lors d'une brève allocution, Heather Swan,



La grand-mère Dale Reeves Cimolai et Chantal Garneau, aide principale de la marche de l'eau de Credit River.



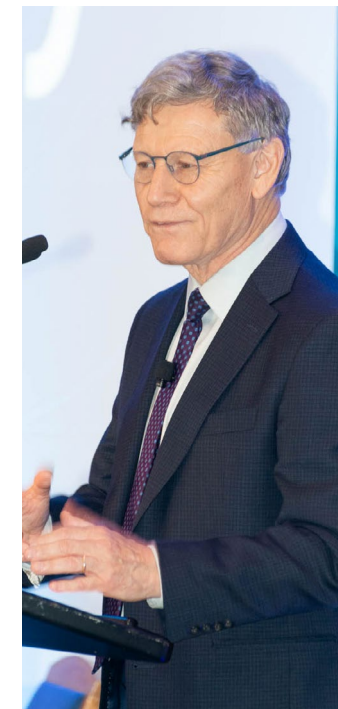
Monica Emelko, professeur à l'université de Waterloo.



Bu Lam, directeur des services sanitaires et des eaux pluviales de la ville de Kitchener.



Carl Yates, président du conseil d'administration du RCE.



Terry Duguid, secrétaire parlementaire du Premier ministre et conseiller spécial pour l'eau.



Nicola Crawhall, directrice générale du RCE.

d'Indigenous and Community Engagement, a souligné l'importance de préparer un plan d'action en vue de la réconciliation avec les peuples autochtones.

Le RCE a également organisé une séance sur la prise en compte des perspectives autochtones dans les services d'eau urbains. Les intervenants ont expliqué comment les services publics s'engagent auprès des résidents autochtones urbains et des communautés autochtones adjacentes sur les questions liées à l'eau.

Le colloque s'est conclu par un discours de Terry Duguid, secrétaire parlementaire du Premier ministre et conseiller spécial pour l'eau, qui a fait part de ses réflexions sur l'objectif et la promesse de la nouvelle Agence canadienne de l'eau. Lors d'une discussion informelle avec le président de Xylem America, Mike McGann, Terry a partagé sa vision du rôle de leader mondial que le Canada pourrait jouer dans la gestion de l'eau.



Ce fut un plaisir de participer à Blue Cities 2023. C'était l'événement parfait pour apprendre des hauts gestionnaires de services publics d'eau, des responsables de la santé publique et des partenaires de l'industrie quels sont les défis et les opportunités auxquels sont confrontées les villes d'un bout à l'autre du Canada. »

- **Armando LaCivita**, responsable du développement des affaires, Esri Canada

# Gouvernance, opérations et finances

Une gouvernance solide, des opérations efficaces et une gestion financière responsable sont les principes fondamentaux qui permettent au RCE d'exceller dans ses activités et de remplir sa mission. Dans chacun de ces domaines, nous nous efforçons de mettre en évidence notre valeur fondamentale de réconciliation et d'amélioration des relations avec les peuples autochtones, tout en développant une culture et une réputation fondées sur l'équité, la diversité et l'inclusion.

## Gouvernance

Le RCE est dirigé par un conseil d'administration qui bénéficie du soutien additionnel de membres votants ne faisant pas partie du conseil d'administration. Cette année, nous avons dit au revoir à Jean-François Barsoum et Patricia Wilson, membres de longue date du conseil d'administration, et nous avons accueilli Ricky Soni, nouveau membre du conseil d'administration. Lors de notre assemblée générale annuelle de 2023, le RCE a ajouté de nouveaux membres votants représentant un échantillon de secteurs et de disciplines qui ont des répercussions sur notre travail et sont influencés par celui-ci.

Nous avons mis en place de nouveaux critères de recrutement des membres du conseil d'administration afin de respecter les normes fédérales en matière d'EDI dans la structure de gouvernance du RCE, en renforçant notamment la diversité raciale et ethnique et en soutenant la participation d'autres groupes sous-représentés. Grâce à un recrutement continu, nous avons l'intention d'intégrer les perspectives autochtones dans notre structure de gouvernance, d'assurer la représentation des deux langues officielles et de maintenir la parité hommes-femmes au sein de notre conseil d'administration.

## Opérations

Le RCE dispose d'une politique en matière d'EDI qui a été élaborée en 2022 après avoir reçu les commentaires de notre conseil d'administration

et de nos employés. Cette politique définit l'EDI, définit les valeurs communes et aide à comprendre les rôles et les responsabilités. En mettant en œuvre cette politique, le RCE étendra l'application des principes de l'EDI à l'ensemble de ses opérations, programmes et initiatives.

Nous nous sommes efforcés d'éliminer les biais potentiels dans les pratiques de recrutement du RCE en rendant les candidatures anonymes et en faisant appel à un groupe mixte d'intervieweurs afin d'obtenir une perspective plus large sur les candidats. Nous nous sommes également employés à mieux servir nos publics francophones, notamment en fournissant des bulletins d'information trimestriels et des documents de réunion traduits, et en proposant une traduction simultanée grâce à l'intelligence artificielle au colloque Blue Cities 2023. De plus, le RCE privilégie l'EDI lors de la sélection et du recrutement des membres des groupes d'experts, des participants aux programmes et des conférenciers. Bien que nous ayons fait des progrès dans le renforcement de l'EDI, nous sommes engagés dans une démarche d'amélioration continue.

Le développement professionnel est au cœur de l'orientation opérationnelle du RCE, car il aide nos employés à progresser dans leur carrière et à mieux servir les participants à nos programmes. Au cours de l'année écoulée, le personnel a bénéficié de formations dans les domaines des relations avec les autochtones, de la santé mentale, de l'EDI, de la communication et de la prise de parole en public.

Le RCE fait du bien-être de son personnel une priorité, reconnaissant que la santé mentale fait partie intégrante de la satisfaction au travail et de la performance. Nous favorisons un environnement de communication ouverte et encourageons le dialogue sur des sujets difficiles. Respectant les diverses exigences en matière d'équilibre entre vie professionnelle et vie privée, nous donnons à notre équipe les moyens de structurer leur temps de manière à répondre aux besoins individuels et à ceux de l'organisation. Nous veillons également à ce que le personnel ait accès à des ressources en matière de santé mentale et à ce qu'il bénéficie de soutien en cas de besoin, et nous comprenons l'importance d'accorder des congés pour faire face à des problèmes personnels lorsqu'ils surviennent.

## Finances

Au cours de l'exercice financier 2022-2023, le RCE a fait état d'un bilan solide et d'un modeste excédent de revenus nets. Bien que les dernières années aient été difficiles pour les organismes sans but lucratif, le RCE demeure résilient. La solide gestion des ressources du RCE, sa capacité d'adaptation et son engagement à l'égard de sa mission lui ont permis de faire face à l'incertitude pendant la pandémie mondiale. En outre, l'engagement du RCE en matière de transparence et de responsabilité est confirmé par un audit sans faille, qui souligne notre détermination à mettre en œuvre des pratiques financières saines. Malgré les difficultés de l'économie canadienne, nous restons déterminés à avoir des répercussions positives et à maintenir une base financière solide pour l'avenir. Pour consulter nos états financiers 2022-2023, visitez [cwn-rce.ca/about-us/financial-statements](http://cwn-rce.ca/about-us/financial-statements).

## Conseil d'administration du RCE



Président  
**Carl Yates**  
Directeur  
Yates Water Management Inc.



**Susan Ancel**  
Directrice, One Water Planning  
EPCOR Water Services Inc.



**Albert Cho**  
Vice-président principal,  
directeur de la stratégie et du  
numérique  
Xylem Inc.



**Andrew Farr**  
Commissaire aux travaux publics  
Région de Halton



**Theresa McClenaghan**  
Directrice générale et avocate  
Association canadienne du droit  
de l'environnement



**Cheryl Nelms**  
Directrice générale, Project Delivery  
Metro Vancouver



**Ricky Soni**  
Directeur des solutions  
gouvernementales  
KPMG

En 2023, le RCE a fait ses adieux aux membres sortants du conseil d'administration, Jean-François Barsoum et Patricia Wilson. Nous avons également accueilli un nouveau membre du conseil d'administration, Ricky Soni.

# Préparer l'avenir

Les programmes et initiatives en cours du RCE sont en mesure d'aider les décideurs de tout le Canada à établir un rapport à l'eau qui soit plus équitable et plus résilient, et qui favorise la santé humaine et celle des écosystèmes.

Au cours de la prochaine année, nous continuerons à développer nos trois domaines de programme : l'eau et les collectivités, l'eau et le climat, et l'eau et la santé. Attendez-vous à avoir des nouvelles de ce qui suit :

- Notre projet avec le centre de recherche Prairie Adaptation Research Collaborative.
- Notre travail avec les collectivités sur l'adaptation climatique et la résilience.
- Notre projet sur les façons de parvenir à la carboneutralité dans les services d'eaux usées.
- Notre rapport sur l'équité et l'accessibilité dans les services d'eau, publié par le Consortium canadien sur les eaux municipales.
- Les ressources pour les praticiens en santé publique utilisant la surveillance basée sur les eaux usées.

Conformément à notre engagement envers la participation et la réconciliation avec les peuples autochtones, le RCE élaborera et publiera un plan d'action pour la réconciliation avec les peuples autochtones en 2024. Le Réseau élargira également son plan d'action sur l'EDI.

Pour demeurer au courant des activités du RCE, inscrivez-vous à notre bulletin d'information trimestriel sur [Réseau canadien de l'eau \(cwn-rce.ca\)](#) et suivez-nous sur LinkedIn (recherchez Canadian Water Network et cliquez sur « suivre »). Nous nous réjouissons à l'idée d'échanger avec vous!

*Parc national de Banff, Alberta*





Réseau  
canadien  
de l'eau

475, voie Wes Graham  
Waterloo (Ontario)  
(519) 904-2897  
[info@cwn-rce.ca](mailto:info@cwn-rce.ca)



*Waterloo, Ontario*