

An aerial photograph of a city during autumn. A wide river flows through the center, flanked by dense trees with vibrant yellow and orange foliage. On the left bank, there are several multi-story residential buildings and a parking lot. A road with a few cars runs parallel to the river. The sky is a soft, hazy orange, suggesting a sunset or sunrise. The overall scene is a mix of urban development and natural beauty.

# Bâtir les collectivités de demain par le biais de l'eau

## Le plan stratégique pour 2022-2027



Mars 2022

Partout au Canada, les collectivités sont confrontées à un avenir incertain qui évolue rapidement, incluant des défis majeurs liés aux pandémies mondiales, aux changements climatiques, à la répartition changeante des populations, aux déclin de la biodiversité et de la santé des écosystèmes. Le Réseau canadien de l'eau (RCE) a élaboré son plan stratégique pour 2022-2027, *Bâtir les collectivités de demain par le biais de l'eau*, pour aider les collectivités canadiennes à relever ces défis.

**Ce nouveau plan expose les objectifs et l'approche du RCE pour aider les collectivités à parvenir à un avenir résilient, équitable et sain en collaborant autour de l'eau.**

## Le RCE en bref

### Ce que nous sommes

Le Réseau canadien de l'eau (RCE) est un accélérateur respecté et reconnu du transfert des connaissances en pratiques et en politiques. Nous comptons 20 ans d'expérience et d'excellents antécédents pour ce qui est de favoriser les discussions et les collaborations intersectorielles dans le but de générer des connaissances utilisables et de faire progresser les défis les plus pressants liés à l'eau au Canada.

En tant qu'intermédiaire neutre, sans rôle de défenseur ni mandat politique, le RCE a réussi à gagner la confiance d'un large éventail d'intervenants du secteur de l'eau et d'ailleurs. Cette position particulière nous permet de jouer un rôle essentiel pour faire évoluer l'action collective. À notre avis, l'eau représente une formidable opportunité et une voie d'accès pour obtenir des résultats sociétaux plus larges. Nous œuvrons dans des domaines où une collaboration intersectorielle efficace autour de l'eau peut faire progresser des dossiers environnementaux, sociaux et économiques complexes.

Les initiatives du RCE mobilisent diverses parties prenantes ayant des objectifs communs afin de favoriser l'obtention de résultats positifs pour le secteur de l'eau et d'autres secteurs au Canada. **En tant que spécialistes du contexte, nous mettons à contribution le savoir et l'expérience du Canada et des autres pays d'une manière qui est inclusive et pertinente pour la prise de décisions dans le monde réel.** Le RCE aide les décideurs à aller de l'avant en leur apportant la clarté et la confiance dont ils ont besoin pour prendre des décisions éclairées.

Pour en apprendre davantage : [Notre histoire](#).

## Notre but et nos convictions profondes

**Le RCE a pour but de permettre aux collectivités de concrétiser leur vision de l'avenir *par le biais* de l'eau.**

*« L'eau est un puissant rassembleur et elle constitue une formidable opportunité d'action collective. Nous sommes tous concernés par l'eau, nous avons tous une influence sur l'eau et nous pouvons tous nous identifier à l'eau. »* — Carl Yates, président du conseil d'administration du Réseau canadien de l'eau et président directeur général par intérim de l'Atlantic First Nations Water Authority

L'eau est à la base de la santé et de la sécurité des collectivités et des écosystèmes, et elle est essentielle à la prospérité économique du Canada. Notre santé et notre bien-être collectif sont étroitement liés à l'eau dans les paysages urbains et ruraux, tout comme dans les zones protégées et naturelles. En plus d'orienter nos actions pour atteindre les objectifs de qualité de l'eau, de quantité d'eau et de biodiversité, il est de plus en plus reconnu que la gestion de l'eau est au cœur de nombreux défis complexes. Nous avons de plus en plus recours à des approches axées sur l'ensemble de la société afin d'intégrer des points de vue plus diversifiés, de cerner les risques partagés et les avantages communs et de contribuer à des objectifs plus larges, à l'échelle de la collectivité. Le RCE facilite ce rapprochement autour de l'eau afin d'accélérer les progrès en matière de résultats sociétaux.

Outre l'accent sur les objectifs communautaires qui encadrent le travail du RCE, il est également entendu que le succès doit être défini du point de vue des parties prenantes concernées. Les résultats souhaités et l'avenir tel qu'il est envisagé par les collectivités doivent à leur tour guider les approches utilisées et les activités entreprises.

**Voici les convictions profondes qui nous animent :**

- **Pour réaliser des progrès dans l'atteinte d'objectifs communs liés à l'eau, il est essentiel que les parties prenantes du secteur de l'eau et d'autres secteurs collaborent de façon cohérente et significative.**
- **Pour réaliser de tels progrès, l'accent doit être mis sur les résultats tels que définis par les parties prenantes concernées.**

## Notre mission et notre approche

**Le RCE a pour mission de permettre aux leaders canadiens dans le domaine de l'eau d'être au cœur de la création de voies menant à la réussite des collectivités.**

Alors que les défis liés à l'eau ont généralement une dimension régionale, nationale ou internationale, c'est à l'échelle locale que leurs impacts sont ressentis et vécus de manière aiguë. Il en découle que les meilleures solutions sont donc souvent régionales ou locales. Il est essentiel que les connaissances et les compétences du Canada et des autres pays soient transmises et

comprises de manière à éclairer le mieux possible les décisions. Le RCE reconnaît ce besoin et y répond.

Pour bien cerner et comprendre les problèmes et les besoins régionaux et locaux, tout comme les décisions auxquelles font face les dirigeants au sein du secteur de l'eau et au-delà, il importe de connaître le contexte plus large et la base des connaissances relatives aux défis communs. Le RCE présente des points de vue crédibles et des enseignements fiables fondés sur l'expérience canadienne et internationale afin d'améliorer la capacité des dirigeants du secteur de l'eau à examiner, déterminer et communiquer les bases et les justifications de leurs décisions.

Compte tenu de la place centrale qu'occupe l'eau dans la santé, la sécurité et la prospérité des collectivités canadiennes, le RCE estime que les organismes du secteur de l'eau sont des chefs de file naturels pour réaliser des progrès dans la résolution de problèmes communs. Les initiatives du RCE fournissent des occasions de collaboration entre les leaders du secteur de l'eau au Canada, facilitent l'établissement de liens avec des leaders d'autres secteurs ayant un intérêt commun pour l'eau, et permettent de progresser collectivement vers des objectifs communs.

## Nos activités

**Le RCE est un spécialiste du contexte reconnu dans le domaine de l'eau au Canada.** Nous mettons en pratique notre approche par le biais d'initiatives structurées. Nous les développons pour répondre aux opportunités pour les collectivités de bénéficier d'informations et de connaissances crédibles pouvant les aider à relever les défis liés à l'eau.

Afin de réaliser notre mission, qui consiste à permettre aux chefs de file canadiens dans le domaine de l'eau d'être au cœur de la création de voies de réussite, nous réalisons une gamme d'activités interconnectées et itératives permettant de :

**Réunir** les individus et les connaissances pour l'avancement d'objectifs communs

- Nous réunissons les individus et les connaissances afin de transmettre des informations et permettre à diverses parties prenantes de partager des idées, d'explorer de nouvelles pistes de réflexion, de nouer des relations et de cerner des opportunités.

**Clarifier** les possibilités de progrès par le biais de l'eau

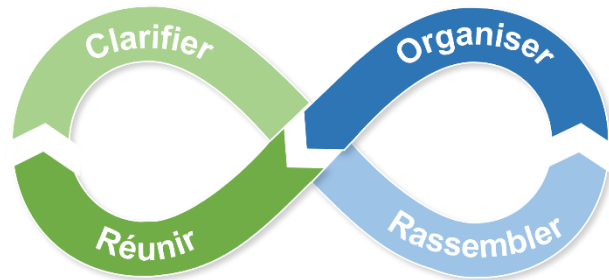
- Nous clarifions et mettons en valeur les sujets importants en définissant mieux les problèmes, les perspectives et les rôles clés dans les différents secteurs, en soulignant les réalités et les possibilités de progrès, et en ouvrant la voie à l'identification des avantages communs et des possibilités de convergence vers des solutions.

**Organiser** des discussions structurées avec les parties prenantes qui font progresser les collectivités

- Nous organisons des activités qui réunissent diverses parties prenantes afin de faire progresser les discussions menant à l'action, ce qui permet d'approfondir les connaissances et les idées et de renforcer la confiance des leaders de l'eau afin qu'ils puissent suivre les voies menant au succès.

**Rassembler** les connaissances pertinentes afin d'éclairer la prise de décision dans le monde réel

- Nous rassemblons les connaissances de sorte à inclure davantage de sources pertinentes dans tous les secteurs, qui tiennent compte du contexte réel dans lequel les décisions sont prises, révélant ainsi leur importance et leur impact.



### Nos valeurs fondamentales

Nos valeurs fondamentales découlent de notre objectif, de nos convictions profondes et de notre mission. Elles sont au cœur de notre approche et de nos activités. Voici les valeurs du RCE :

**Confiance** — Nous présentons des connaissances crédibles et des informations exploitables en cherchant les points de vue pertinents et en les intégrant en toute transparence et de manière à atteindre au mieux les objectifs communs.

**Agilité** — Nous sommes prêts à nous adapter et à nous ajuster à l'évolution des besoins et des priorités.

**Responsabilisation** — Nous aidons les collègues et les participants au réseau à faire un travail utile et à prendre des décisions éclairées.

**Relations** — Nous offrons un milieu sécuritaire et équitable pour que des personnes ayant des perspectives différentes et des antécédents divers puissent s'engager, apprendre les unes des autres et atteindre des objectifs communs.

**Leadership intentionnel** — Nous sollicitons les efforts de leaders émergents et chevronnés sur des questions clés où une collaboration cohérente et significative peut mener au succès.

## 2022-2027 : Bâtir les collectivités de demain par le biais de l'eau

### Les défis de demain sont déjà présents

Le plan stratégique du RCE pour 2022-2027, intitulé *Bâtir les collectivités de demain par le biais de l'eau*, vise à soutenir les leaders du secteur de l'eau en tant qu'acteurs centraux dans la résolution des problèmes qui se profilent à l'horizon, tout en ouvrant la voie à la réalisation d'objectifs communs futurs grâce à une collaboration intersectorielle.

Le Canada et le monde entier subissent et tentent de gérer les impacts de défis majeurs tels que la pandémie mondiale, les changements climatiques, la répartition changeante de la population et le déclin de la biodiversité et de la santé des écosystèmes. Les mesures que nous prenons maintenant sont cruciales autant pour le présent que l'avenir. Il est également de plus en plus reconnu que les inégalités sociétales ancrées dans nos structures et nos systèmes exacerbent ces défis et affectent notre capacité à réagir efficacement.

### Déterminer une orientation à court terme pour un avenir meilleur

L'objectif du RCE est de permettre aux collectivités de concrétiser l'avenir qu'elles souhaitent *par le biais* de l'eau. Nos entretiens avec les parties prenantes du secteur de l'eau et nos principaux alliés dans d'autres secteurs qui ont une incidence sur l'eau ou qui sont touchés par l'eau révèlent que l'avenir commun que souhaitent les collectivités est un avenir résilient, équitable et sain.

Notre plan stratégique 2022-2027 s'appuie sur cet avenir souhaité, tel qu'il a été formulé par les parties prenantes du secteur de l'eau et les alliés intersectoriels, pour encadrer nos initiatives au cours des cinq prochaines années, alors que nous nous efforçons de permettre aux chefs de file du secteur de l'eau au Canada d'être au centre de la création de voies menant à la réussite des collectivités.

**Plus précisément, les collectivités de l'ensemble du Canada expriment le désir de bâtir de manière proactive un avenir meilleur qui est :**

**Résilient** – outiller les collectivités pour faire face à l'évolution du climat et du monde.

**Équitable** – améliorer la capacité des collectivités à reconnaître et à satisfaire les besoins communautaires et sociétaux.

**Sain** – protéger et assurer la santé des individus, des collectivités et des écosystèmes.

## Objectifs stratégiques

Trois objectifs stratégiques encadrent le travail du RCE au cours des cinq prochaines années. Ils guideront nos décisions, notre conception et notre mise en œuvre, alors que nous aiderons les leaders de l'eau à tracer la voie vers un avenir résilient, sain et équitable. Ces objectifs sont fondés sur l'expérience du RCE et sur notre engagement auprès de nos nombreux partenaires, ainsi que sur une évaluation des occasions les plus stratégiques de réaliser la mission du RCE. Ils illustrent clairement le créneau du RCE, qui consiste à permettre aux chefs de file du secteur de l'eau de jouer un rôle central dans la réalisation d'objectifs communautaires communs en collaborant aux défis relatifs à l'eau.

Collectivement, ces objectifs stratégiques définissent ce que sera la réussite au cours des cinq prochaines années.

### **Objectif stratégique n° 1 – Reconnaissance des organismes d'eau comme points d'ancrage**

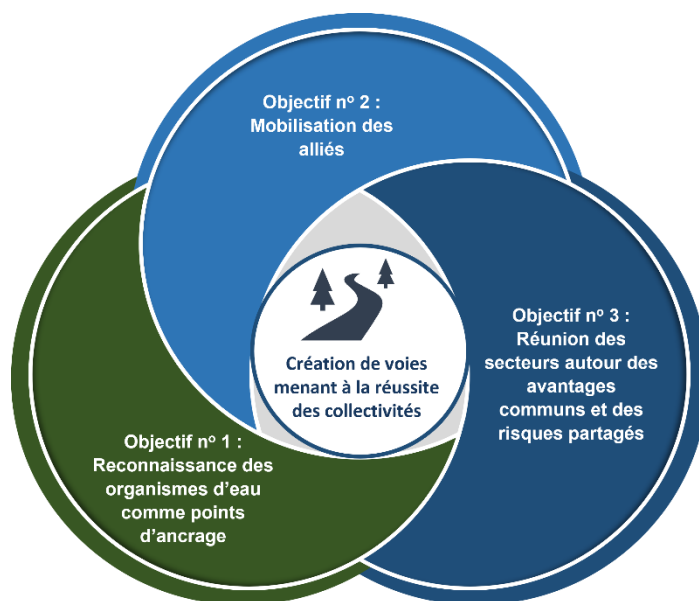
Lorsque les organismes d'eau sont reconnus comme points d'ancrage pour le renforcement communautaire, il en découle une meilleure priorisation des actions et des investissements.

### **Objectif stratégique n° 2 – Mobilisation des alliés**

Les chefs de file du secteur de l'eau collaborent de plus en plus avec des alliés clés, dans le secteur de l'eau et d'autres secteurs, pour travailler à accroître la résilience, l'équité et la santé.

### **Objectif stratégique n° 3 – Réunion des secteurs réunis autour des avantages communs et des risques partagés**

Les avantages communs et les risques partagés sont essentiels pour réunir les secteurs en vue d'obtenir des résultats et pour guider les actions et les investissements qui concernent l'eau.



## Mise en œuvre de la stratégie

Au cours des cinq prochaines années, le RCE cernera les opportunités et organisera et mettra en œuvre ses activités (réunir, clarifier, organiser et rassembler) dans le cadre de plans annuels qui aideront le RCE à atteindre ses trois objectifs stratégiques. Alors que les collectivités continuent de faire face à l'incertitude et au changement, le plan stratégique du RCE pour 2022-2027, *Bâtir les collectivités de demain par le biais de l'eau*, définit une orientation à court terme pour notre travail en vue d'un avenir résilient, équitable et sain.